

# EU-Förderungsmöglichkeiten für KMU

## Das KMU-Instrument im Rahmen von Horizont 2020

Jessica Ebner

Steinbeis-Europa-Zentrum Stuttgart

13.05.2014

# Agenda

- Das Steinbeis-Europa-Zentrum
- Das Enterprise Europe Network
- KMU-Definition
- Teilnahmebedingungen für Horizont 2020
- Programmstruktur Horizont 2020
- KMU-Instrument

# Das Steinbeis-Europa-Zentrum

## Ihr Partner für Innovation in Europa

- Operative Einheit des Europabeauftragten des Ministers für Finanzen und Wirtschaft des Landes Baden-Württemberg
- Wirtschaftlich selbständig agierendes Transferunternehmen im Steinbeis-Verbund
- 54 Mitarbeiter an 2 Standorten (Stuttgart und Karlsruhe)
- Mehr als 20 Jahre Erfahrung im Bereich EU-Förderung, europäische Kooperation und Innovation
- Seit fast 20 Jahren Partner in europäischen Netzwerken

# Das Steinbeis-Europa-Zentrum ist:



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

## EU-Beratungsstelle für KMU

in Baden-Württemberg



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR FINANZEN  
UND WIRTSCHAFT

## Regionale INTERREG-Kontaktstelle

für das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

## EU-Beratungsstelle für die Hochschulen

in Baden-Württemberg im Auftrag des Ministeriums für Wissenschaft, Forschung und Kunst



Wir stehen Unternehmen zur Seite

Mitglied im **Enterprise Europe Network (EEN)**,  
dem weltweit größten Technologietransfer-Netzwerk

# Das Enterprise Europe Network (EEN)

## Weltweit größtes Technologietransfernetzwerk

- > 600 Partner
- In allen Ländern Europas und darüber hinaus
- 10 EEN-Partner in Baden-Württemberg
- Dienstleistungen zur Internationalisierung:
  - Markterschließungsmaßnahmen
  - Seminare, Workshops
  - Unternehmertreffen
  - Delegationsreisen
  - Messebeteiligung
  - Kooperationsbörsen



## EU-Definition KMU

Unternehmens- kategorie	Mitarbeiter	Umsatz		Bilanzsumme
<b>Mittleres Unternehmen</b>	<b>&lt; 250</b>	<b>≤ 50 Mio. EUR</b>	<b>oder</b>	<b>≤ 43 Mio. EUR</b>
Kleinunter- nehmen	< 50	≤ 10 Mio. EUR	<b>oder</b>	≤ 10 Mio. EUR
Kleinstunter- nehmen	< 10	≤ 2 Mio. EUR	<b>oder</b>	≤ 2 Mio. EUR

- Einstufung als KMU setzt **Einstufung als Unternehmen** voraus. Als Unternehmen gilt „jede Einheit (unabhängig von ihrer Rechtsform), die eine **wirtschaftliche Tätigkeit** ausübt.“
- Werte betreffen **unabhängige** Gesellschaften (verflochtene Unternehmensgruppen müssen ggf. weitere Daten einbeziehen)

# Was bietet Horizont 2020 für KMU?

- Vielfältige Fördermöglichkeiten
- Integration von Forschung **und** Innovation:  
Förderung der gesamten Innovationskette in einem Rahmenprogramm
- Hohe Förderquoten für Unternehmen
- Vereinfachung bei Zugang und Verfahren
- Zugang zu interdisziplinärem Wissen und Know-how von europäischen/ internationalen Konsortien
- Zugang zu neuen Kontakten, Netzwerken und Märkten

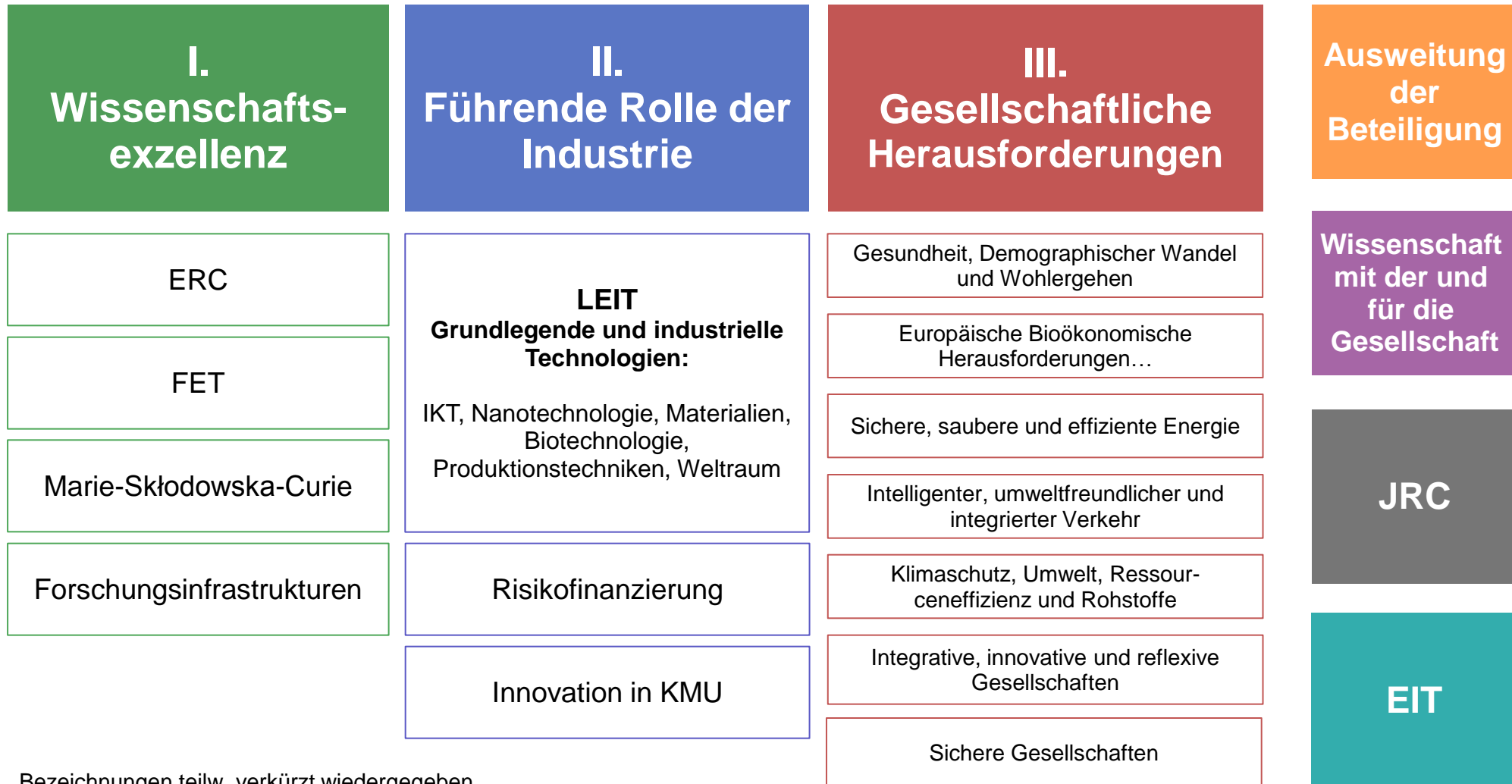
# Horizont 2020

## Welche Staaten können teilnehmen?

Staatsgruppe	Teilnahme	Beispiel(e)
<b>EU-Staaten</b>	Uneingeschränkte Teilnahmemöglichkeit	
<b>Assoziierte Staaten</b>	Uneingeschränkte Teilnahmemöglichkeit	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Albanien</li> <li>– Bosnien und Herzegowina</li> <li>– Israel</li> <li>– Türkei</li> <li>– Serbien</li> </ul>
<b>Drittstaaten</b>	i.d.R. förderfähig, gute Begründung	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Südafrika</li> </ul>
<b>Industrie- und Schwellenländer</b>	i.d.R. <u>KEINE</u> Förderung, nur in Ausnahmefällen möglich	<ul style="list-style-type: none"> <li>– USA</li> <li>– Japan</li> <li>– Korea</li> <li>– Australien</li> <li>– Brasilien</li> <li>– Russland</li> <li>– Indien</li> </ul>



# Programmstruktur von Horizont 2020



Bezeichnungen teilw. verkürzt wiedergegeben

# Innovation in KMU

## Ziel:

- finanzielle Unterstützung von KMUs in ihrem Innovationsvorhaben
- Unterstützungsangebote für innovative KMU verbessern

## 2 Aufrufe:

- **KMU-Instrument („Horizon 2020 dedicated SME instrument“)**
- Enhancing SME innovation capacity by providing better innovation support

II.  
Führende Rolle der  
Industrie

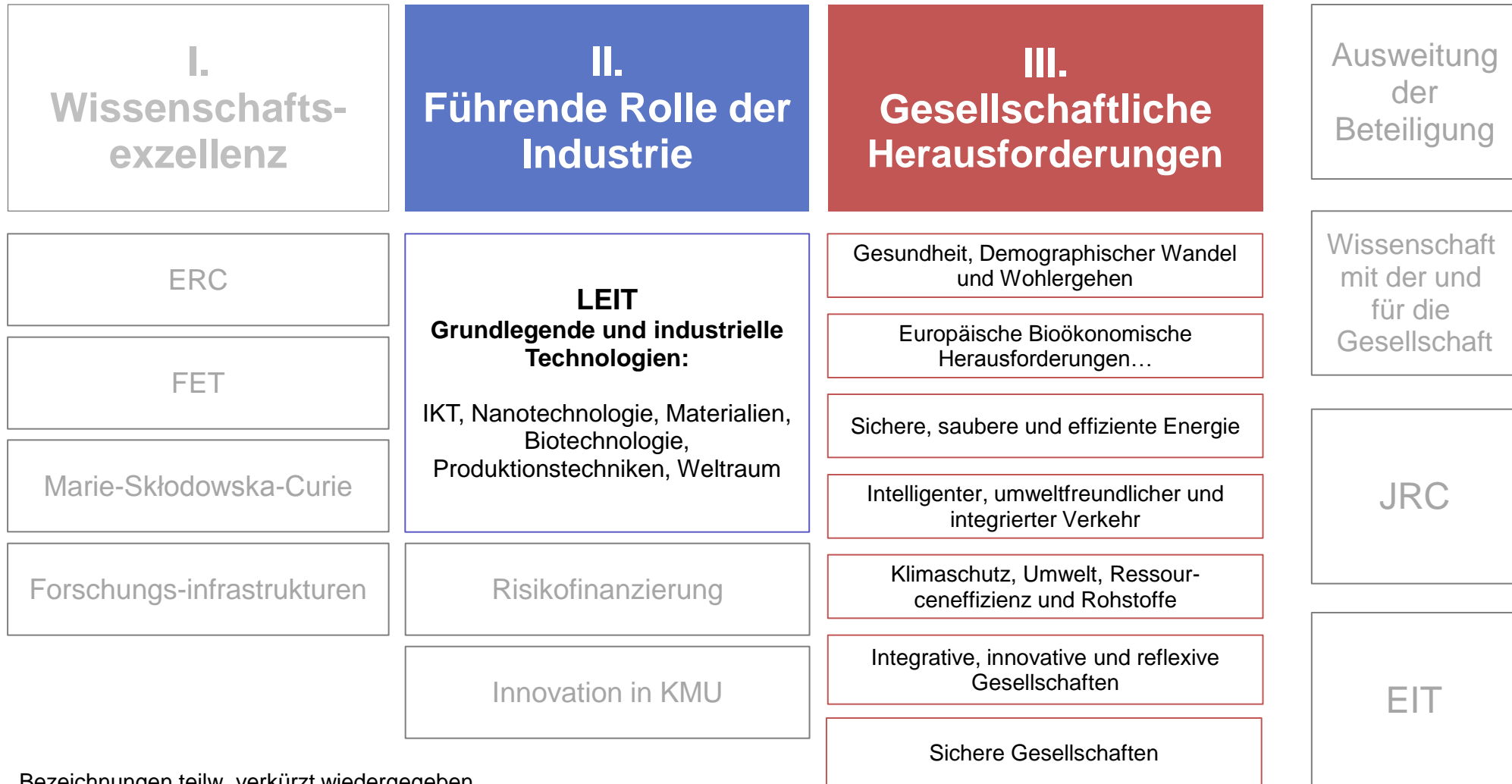
LEIT  
Grundlegende und industrielle  
Technologien:

IKT, Nanotechnologie, Materialien,  
Biotechnologie,  
Produktionstechniken, Weltraum

Risikofinanzierung

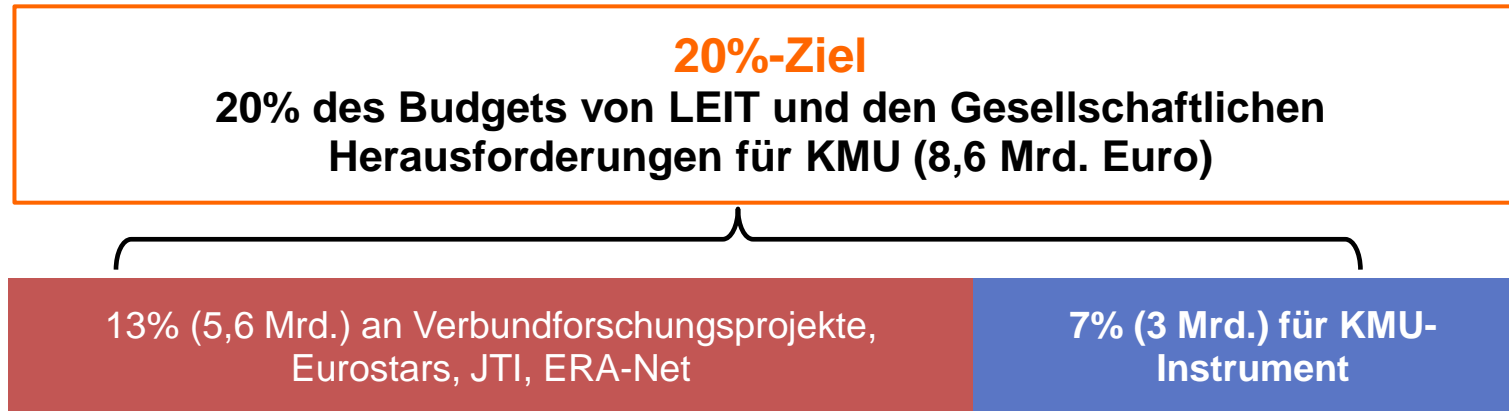
**Innovation in KMU**

# Anwendung des KMU- Instruments



Bezeichnungen teilw. verkürzt wiedergegeben

# KMU-Fördermöglichkeiten in Horizont 2020



## Weitere Möglichkeiten für KMU in Horizont 2020:

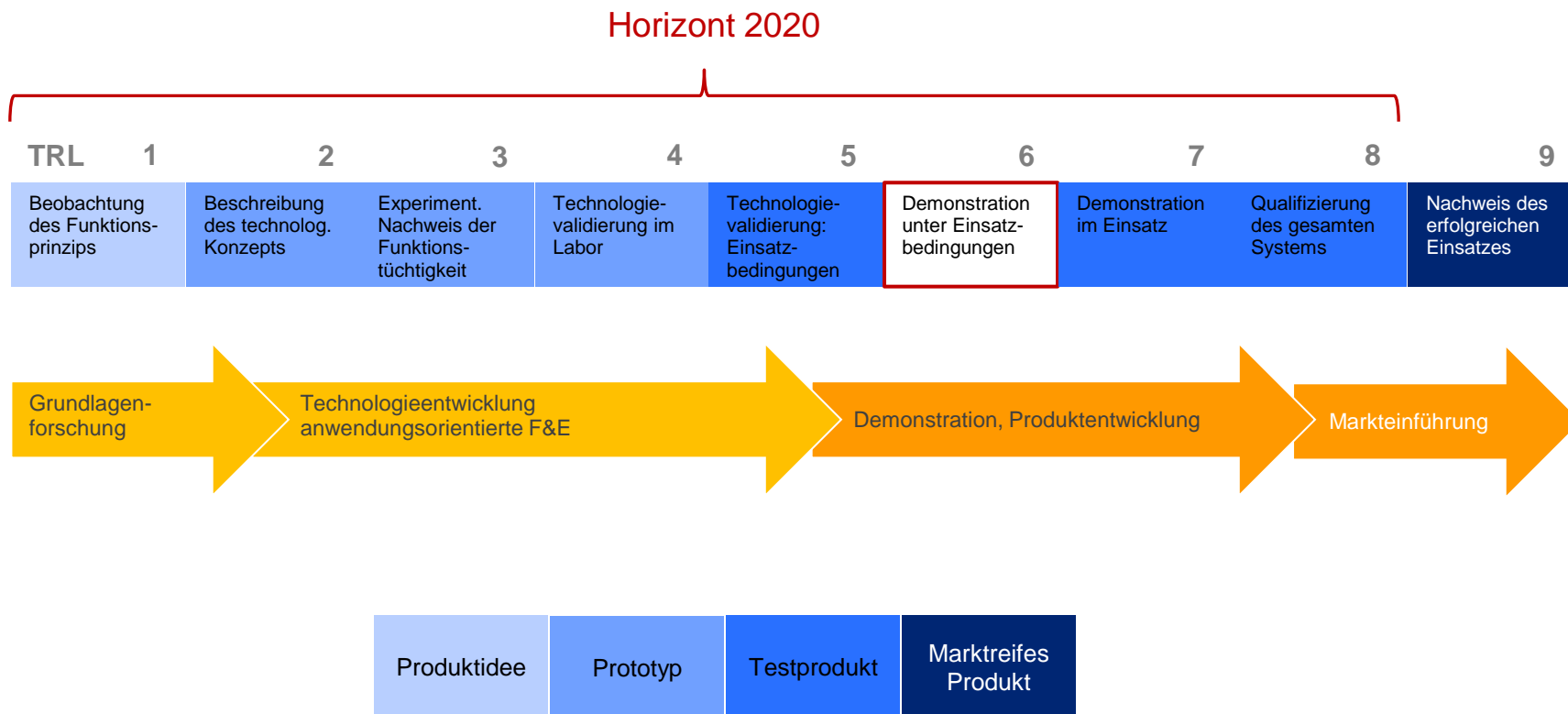
- Zugang zu Risikofinanzierung
- Future Emerging Technologies (FET)
- Marie-Sklodowska-Curie-Maßnahmen
- Fast Track to Innovation (FTI)
- Europäisches Innovations- und Technologieinstitut (EIT)

## KMU-Instrument - Allgemeines

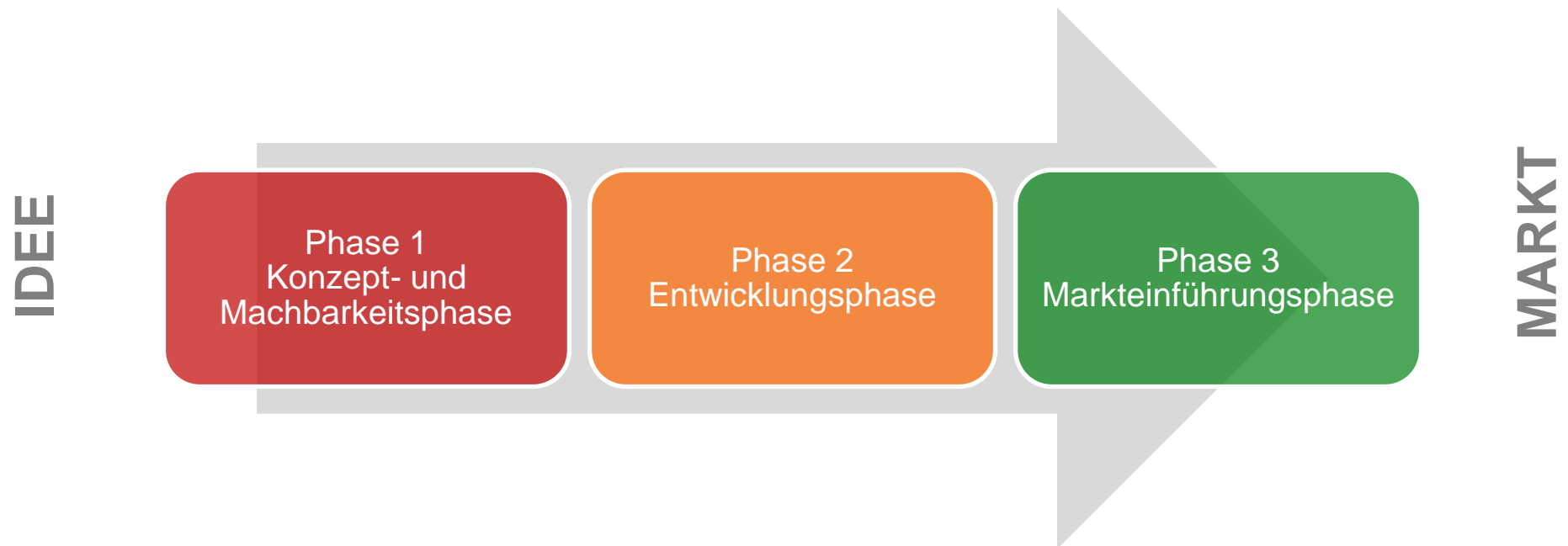
- Für hoch-innovative KMU aus allen Sektoren mit Wachstumsambitionen und internationaler Unternehmensstrategie („Champions League“)
- Unternehmenssitz in der EU oder in assoziierten Staaten
- Produkte, Verfahren und Dienstleistungen ab TRL 6
- Einzelförderung ist möglich, wenn europäischer Mehrwert gegeben ist
- Nur ein Antrag/Projekt im KMU-Instrument gleichzeitig möglich
- Einreichung jederzeit möglich, Auswertung an 4 Stichtagen/ Jahr

# KMU-Instrument

## Phasenweise Förderung entlang der Innovationskette



# KMU-Instrument – „Drei-Phasen-Modell“



# Phase 1 – Machbarkeitsstudie („Von der Idee zum Konzept“)

Begleitend: Coaching und Mentoring von bis zu 3 Tagen

<b>Voraussetzung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Neuheit der Idee/des Konzepts</li> <li>– Bestandteil des Antrags: <b>anfänglicher Businessplan</b> (Geschäftsplan I) auf Basis der Idee/des Konzepts (ab TRL 6)</li> <li>– Nur <b>eine</b> Bewerbung pro Unternehmen gleichzeitig</li> </ul>
<b>Ziel</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Bewertung des Projektvorschlags für Produkte, Verfahren oder Dienstleistungen ab TRL 6 hinsichtlich               <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Technische &amp; technologische Machbarkeit</li> <li>→ Kommerzielles Potential</li> <li>→ Ökonomische Realisierbarkeit</li> </ul> </li> <li>– Weiterentwicklung des anfänglichen Businessplans (Geschäftsplan II)</li> </ul>
<b>Typische Aktivitäten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Risikobewertung</li> <li>– Beschreibung von Engpässen</li> <li>– Marktstudien ( ggf. unter Endnutzerbeteiligung)</li> <li>– IPR-Management</li> <li>– Partnersuche</li> <li>– Durchführbarkeit</li> </ul>
<b>Wesentliche Lieferleistung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– weiterentwickelter Businessplan (Geschäftsplan II)</li> </ul>
<b>Förderung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pauschale in Höhe von 50.000 €</li> <li>– Time-to-grant: 3 Monate</li> <li>– Projektdauer: 6 Monate</li> </ul>



## Phase 2 – Umsetzung („Vom Konzept zur Marktreife“)

Begleitend: Coaching und Mentoring von bis zu 12 Tagen

<b>Voraussetzung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Adressierung der genannten spezifischen Herausforderungen</li> <li>– Hohes Potential für die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens und Wachstum</li> <li>– <b>Weiterentwickelter Businessplan</b> (Geschäftsplan II basierend auf Machbarkeitsstudie aus Phase I oder vorab erstellter und gleichwertiger Businessplan)</li> </ul>
<b>Ziel:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Überprüfung der technischen und wirtschaftlichen Realisierbarkeit einer neuartigen, innovativen Idee</li> </ul>
<b>Typische Aktivitäten:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Demonstration</li> <li>– Testing</li> <li>– Prototyping</li> <li>– Klinische Studien</li> <li>– Piloting</li> <li>– Scaling-Up &amp; Miniaturisierung</li> <li>– Design</li> <li>– Marktumsetzung</li> </ul>
<b>Lieferleistung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– erste Kommerzialisierungsstrategie (inkl. Finanzplan und Einbindung privater Investoren)</li> </ul>
<b>Förderung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Förderung zwischen 0,5 und 2,5 Mio. € (Richtwert), Förderquote 70%</li> <li>→ <b>Ausnahme für Topic „Health, demographic change and wellbeing“: 100% FQ, bis zu 5 Mio €</b></li> <li>– Time-to-grant: 6 Monate</li> <li>– Projektdauer: 12 - 24 Monate</li> </ul>

## Phase 3 – Umsetzung („Kommerzialisierung“)

<b>Voraussetzung:</b>	Abgeschlossene Förderung durch Phase 2 und ein ausgearbeiteter Businessplan
<b>Ziel:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– die wettbewerbliche Kommerzialisierung des Projekts</li> <li>– Promotion der Einführung und erfolgreiche Vermarktung von neuen und innovativen Lösungen</li> </ul>
<b>Typische Aktivitäten:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Networking</li> <li>– Trainings</li> <li>– IP-Management</li> <li>– Wissensaustausch</li> <li>– Verbreitung</li> </ul>
<b>Lieferleistung:</b>	– Neues Produkt (Dienstleistung/ Prozess etc.) auf dem Markt etabliert
<b>Förderung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Förderung ist <b>ideeller Art</b> (keine direkten Finanzmittel), z.B.           <ul style="list-style-type: none"> <li>• EU Quality Label → vereinfachter Zugang zu Risikofinanzierungsinstrument,</li> <li>• Unterstützung beim Zugang zu Netzwerken (z.B. Enterprise Europe Network)</li> </ul> </li> </ul>

# KMU-Instrument – „Drei-Phasen-Modell“

Begleitend: Coaching und Mentoring

	Input	Aktivitäten	Output	Förderung & Laufzeit
<b>Phase 1: Machbarkeit</b>	<b>"Geschäftsplan I"</b>  mit Idee/Konzept ab TRL 6 (~10 Seiten)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Technologische &amp; wirtschaftliche Machbarkeit</li> <li>– Risikoanalyse</li> <li>– IP-Management</li> <li>– ggf. Partnersuche</li> </ul>	Machbarkeitsstudie und weiterentwickelter <b>„Geschäftsplan II“</b>	Pauschal bis zu 50.000 €,  ~6 Monate
<b>Phase 2: Umsetzung</b>	<b>"Geschäftsplan II"</b>  plus Aktivitäten in Phase II (~30 Seiten)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Demonstration</li> <li>– Testen</li> <li>– Prototyping</li> <li>– Pilotmaßnahmen</li> <li>– Scale-up / Miniaturisierung</li> <li>– Design</li> <li>– Marktumsetzung</li> </ul>	<b>"Geschäftsplan III"</b> für evtl. private Finanzierung	0,5 – 2,5 Mio. €* → Valley of Death  ~12 bis 24 Monate  *teilw. bis zu 5 Mio.
<b>Phase 3: Vermarktung</b>	<b>"Geschäftsplan III"</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Unterstützung durch Fortbildung</li> <li>– Information u.a. zu IP-Management</li> <li>– Wissensaustausch</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Qualitätslabel für erfolgreiche Projekte</li> <li>– KMU-Fenster in den EU Finanzfazilitäten</li> </ul>	Keine direkte Förderung

# Begleitmaßnahme im KMU-Instrument

## Coaching & Mentoring

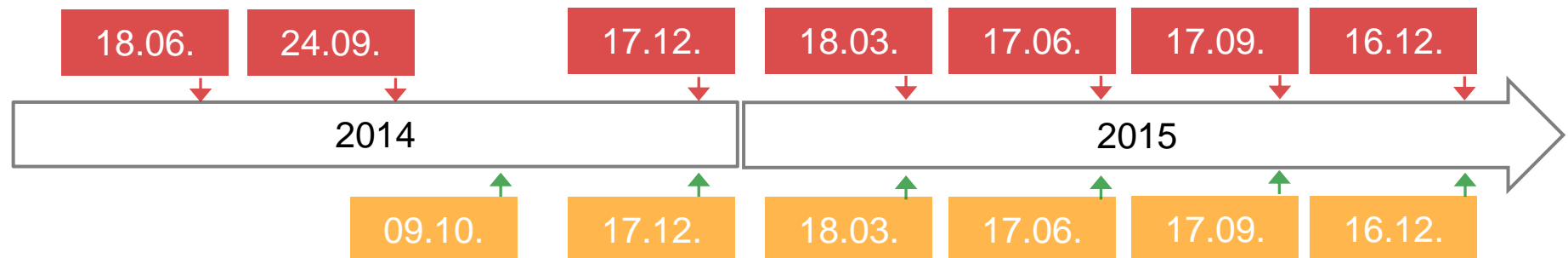
- **Mentoring:**
  - Dienstleistungen durch qualifizierte Enterprise Europe Network Partner
  - Langfristige und/oder wiederkehrende Unterstützung für Projektpartner, ihr EU-Projekt ideal zu verwalten und zu leiten
  - Begleitung durch alle Phasen
- **Coaching:**
  - Spezialisierte, punktuelle Hilfestellung in Bezug auf individuelle Fragen
  - Dienstleistungen durch Experten
  - Phase 1 bis zu 3 Tage
  - Phase 2 bis zu 12 Tage
- Auswahl der Trainer aus einer Datenbank **KMU-Agentur (EASME)**
- Unterstützungsmaßnahmen:
  - Wachstumspotentialanalyse
  - Stärkung der Managementfähigkeit einzelner Projektteilnehmer / Senior Managements
  - In-house Schulungen
  - Entwicklung von Marktstrategien

# Die Leistungen des SEZ für KMU

- SEZ in der Rolle als EEN-Partner: **Key Account Manager für KMU-Mentoring**
  - **PHASE 1:**
    - Ermittlung des spezifischen Beratungsbedarf für das KMU
    - Identifizierung und Auswahl eines geeigneten Coaches
    - Begleitung des Coachingprozesses
    - Moderation und Koordination der Berater-KMU-EU Beziehung
  - **PHASE 2:**
    - Moderation und Koordination der Berater-KMU-EU Beziehung
    - Abschluss der Beratungsphase und Initiierung nächster Schritte
    - Bericht an Europäische Kommission
  - **PHASE 3:**
    - Klassisches EEN-Serviceangebot
    - Unterstützung in der Vermarktungsphase
    - Informationen zu Finanzierungsfragen

# Einreichungsmodalitäten, Stichtage

- Einreichung ist jederzeit möglich (seit März 2014), Anträge werden direkt nach Einreichung begutachtet
- Pro Unternehmen sind **nur ein Antrag** oder **ein laufendes Projekt** (Phase 1 und 2) zur gleichen Zeit möglich
- Wiedereinreichung ist möglich
- Implementierung durch **KMU-Agentur (EASME)**
- Die zu den Stichtagen besten Projekte erhalten den Zuschlag



# Teilnahmebedingungen KMU-Instrument

- **Single for-profit SME** = Kleinst-/ Klein Unternehmen, Mittleres Unternehmen nach Definition der EC
- **Konsortium** aus **for-profit SME**
- **NUR EU-Mitgliedsstaaten** oder **assoziierte Staaten** → KMUs aus Drittländern können als Unterauftragnehmer involviert werden
- Andere Partner (z.B. Forschungsinstitute, große Firmen) können als 3rd party involviert werden → **Unterauftrag**
- **Start-ups** sind nicht ausgeschlossen, ABER etablierte KMUs sind bevorzugt

# Aktuelle Ausschreibungen im KMU-Instrument

## 13 Topics zum KMU-Instrument

→ in jedem Fach-Arbeitsprogramm  
(4 in LEIT, 9 in Gesellschaftliche Herausforderungen)

→ Hierauf bewerben sich KMU  
oder KMU-Verbünde

### II. Führende Rolle der Industrie

#### LEIT Grundlegende und industrielle Technologien:

IKT, Nanotechnologie,  
Materialien, Biotechnologie,  
Produktionstechniken,  
Weltraum

### III. Gesellschaftliche Herausforderungen

Gesundheit, Demographischer  
Wandel und Wohlergehen

Europäische Bioökonomische  
Herausforderungen...

Sichere, saubere und effiziente  
Energie

Intelligenter, umweltfreundlicher  
und integrierter Verkehr

Klimaschutz, Umwelt, Ressour-  
ceneffizienz und Rohstoffe

Integrative, innovative und  
reflexive Gesellschaften

Sichere Gesellschaften



# KMU-Topics – 1

## Führende Rolle der Industrie, LEIT

- **ICT-37-2014/2015** Open Disruptive Innovation Scheme
- **NMP-25-2014/2015** Accelerating the uptake of nanotechnologies advanced materials or advanced manufacturing and processing technologies by SMEs
- **BIOTEC -5-2014/2015** SME boosting biotechnology-based industrial processes driving competitiveness and sustainability
- **SME-SPACE-1-2014/2015** SME instrument

# KMU-Topics – 2

## Gesellschaftliche Herausforderungen

- **PHC-12-2014/2015** Clinical research for the validation of biomarkers and/or diagnostic medical devices
- **SFS-8-2014/2015** Resource-efficient eco-innovative food production and processing
- **BG-12-2014/2015** Supporting SMEs efforts for the development - deployment and market replication of innovative solutions for blue growth
- **SIE-1-2014/2015** Stimulating the innovation potential of SMEs for a low carbon and efficient energy system
- **IT-1-2014/2015** Small business innovation research for Transport
- **SC5-20-2014/2015** Boosting the potential of small businesses for eco-innovation and a sustainable supply of raw materials
- **INSO-9-2015** Innovative mobile e-government applications by SMEs
- **INSO-10-2015** SME business model innovation
- **DRS-17-2014/2015** Protection of urban soft targets and urban critical infrastructures

Area	Topics & Budget
LEIT ICT	Open Disruptive Innovation Scheme; 45 M€ per year, Estimated projects per year: 90 phase 1, 26 phase 2
LEIT Nanotechnology LEIT Advanced materials & processing LEIT Advanced manufacturing	Accelerating the uptake of nanotechnologies, advanced materials or advanced manufacturing and processing technologies by SMEs 21.8 M€ (2014), 23.8 M€ (2015) Estimated projects: 43 phase 1, 13 phase 2 (2014) Estimated projects: 47 phase 1, 14 phase 2 (2015)
LEIT Biotech	SME boosting biotechnology-based industrial processes driving competitiveness and sustainability; 3.80 M€ (2014), 2.40 M€ (2015) Estimated projects: 7 phase 1, 3 phase 2 (2014) Estimated projects: 5 phase 1, 1 phase 2 (2015)
LEIT Space	SME innovation in space applications, 8.5 M€ (2014), 8.75 M€ (2015) Estimated projects: 17 phase 1, 5 phase 2 (2014) Estimated projects: 18 phase 1, 5 phase 2 (2015)
SC1 Health	Clinical validation of biomarkers and/or diagnostic medical devices (100% funding) 66.1 M€ (2014), 45 M€ (2015) Estimated projects: 132 phase 1, <38 phase 2 (2014), Estimated projects: 90 phase 1, <26 phase 2 (2015) bigger projects envisaged for phase 2 (~5 M€)

Area	Topics & Budget
SC2 Bio-economy	Resource-efficient eco-innovative food production and processing 9 M€ (2014), 17 M€ (2015) Estimated projects: 18 phase 1, 5 phase 2 (2014) Estimated projects: 34 phase 1, 10 phase 2 (2015)  Supporting SMEs efforts for the development – deployment and market replication of innovative solutions for blue growth 6.8 M€ (2014), 7.4 M€ (2015) Estimated projects: 13 phase 1, 4 phase 2 (2014) Estimated projects: 15 phase 1, 4 phase 2 (2015)
SC3 Energy	Stimulating the innovation potential of SMEs in a low carbon and efficient energy system 33.95 M€ (2014), 37.26 M€ (2015) Estimated projects: 67 phase 1, 20 phase 2 (2014) Estimated projects: 74 phase 1, 22 phase 2 (2015)
SC4 Transport	Small business innovation research for Transport 35.87 M€ (2014), 38.96 M€ (2015) Estimated projects: 72 phase 1, 21 phase 2 (2014) Estimated projects: 78 phase 1, 23 phase 2 (2015)
SC5 Climate	Boosting the potential of small businesses for eco-innovation and a sustainable supply of raw materials; 17M€ (2014), 19 M€ (2015) Estimated projects: 34 phase 1, 10 phase 2 (2014) Estimated projects: 38 phase 1, 11 phase 2 (2015)

Area	Topics & Budget	
SC6 IIIS	<b>no topic in 2014</b>  Innovative mobile e-government applications by SMEs, 4M€ (2015) Estimated projects: 8 phase 1, 2 phase 2  SME business model innovation, 11 M€ (2015) Estimated projects: 22 phase 1, 6 phase 2	
SC7 Security	Protection of urban soft targets and urban critical infrastructures 7 M€ (2014), 7.4 M€ (2015) Estimated projects: 14 phase 1, 4 phase 2 (2014) Estimated projects: 15 phase 1, 4 phase 2 (2015)	
Total	254.82 M€ (2014)	266.97 M€ (2015)

Phase 2 Projekte mit einer mittlere EU-Zuwendung von 1.5 M€ berechnet

# Zahl der Projekte 2014

	Phase 1	Phase 2
<b>IKT</b>	<b>90</b>	<b>26</b>
NMP	43	13
Biotech	8	2
Space	17	5
<b>Gesundheit</b>	<b>132</b>	<b>38</b>
Bioökonomie	18	5
Blue Oceans	6	2
<b>Energie</b>	<b>67</b>	<b>20</b>
<b>Verkehr</b>	<b>72</b>	<b>21</b>
Rohstoffe	34	10
Sicherheit	14	4
<b>TOTAL</b>	<b>501</b>	<b>146</b>

→ **254,82 M €** in 2014 für Phase 1 und Phase 2

# Begutachtungskriterien

## Exzellenz

- Klarheit und Relevanz der Ziele, Glaubwürdigkeit
- Stimmiges Konzept
- Ehrgeiz, Innovationspotential, Neuartigkeit

## Auswirkungen

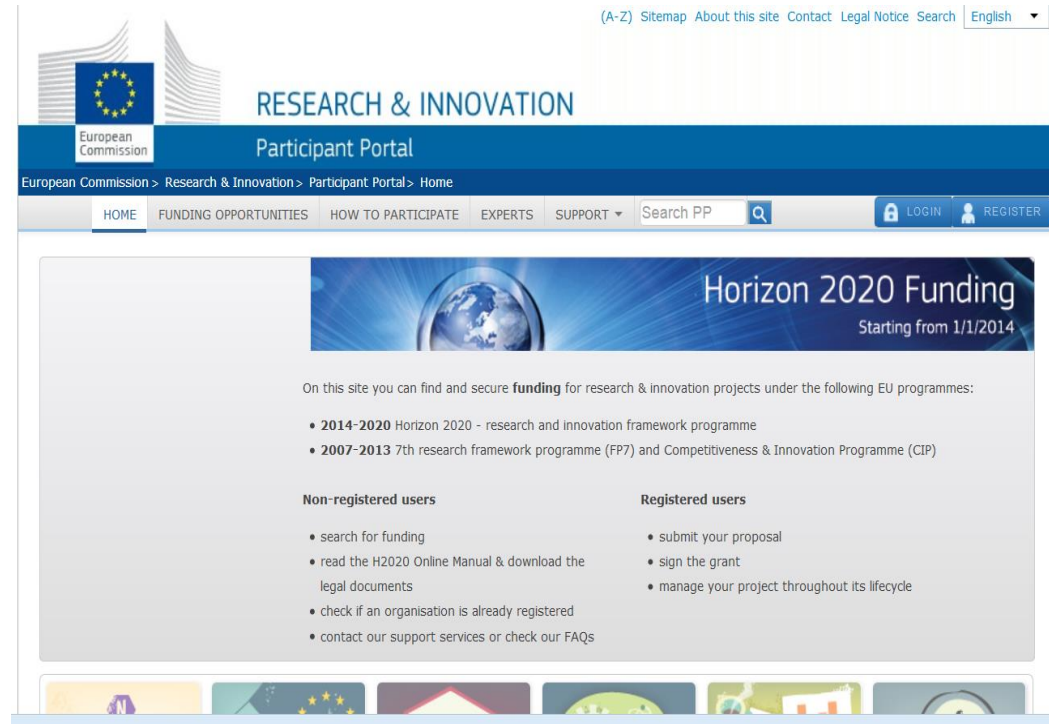
- 1,5 fach gewichtet
- Erwartungen im Arbeitsprogramm aufgelistet
- Innovationskapazität
- Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft

## Qualität der Umsetzung

- Erst ab Phase 2
- Kohärenz, Effektivität und Angemessenheit des Arbeitsplans
- Managementstrukturen und Verfahren
- Ggf. Konsortium

# Participant Portal

- Projektabwicklung erfolgt über das Teilnehmerportal
- Voraussetzung:  
Registrierung über **ECAS**  
(European Commission Authentication System)



(A-Z) Sitemap About this site Contact Legal Notice Search English

RESEARCH & INNOVATION  
Participant Portal

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Home

HOME FUNDING OPPORTUNITIES HOW TO PARTICIPATE EXPERTS SUPPORT Search PP LOGIN REGISTER

Horizon 2020 Funding  
Starting from 1/1/2014

On this site you can find and secure **funding** for research & innovation projects under the following EU programmes:

- 2014-2020 Horizon 2020 - research and innovation framework programme
- 2007-2013 7th research framework programme (FP7) and Competitiveness & Innovation Programme (CIP)

**Non-registered users**

- search for funding
- read the H2020 Online Manual & download the legal documents
- check if an organisation is already registered
- contact our support services or check our FAQs

**Registered users**

- submit your proposal
- sign the grant
- manage your project throughout its lifecycle



# Informationsveranstaltung für Hochschulen, Forschungseinrichtungen und Unternehmen in Baden-Württemberg

HORIZON 2020 –  
Chancen für die europäische  
Zusammenarbeit in Forschung und Innovation

**11. Juli 2014**

**Freitag, 11. Juli 2014 im Stuttgarter Haus der Wirtschaft**

Programm und weitere Informationen:

**[www.steinbeis-europa.de](http://www.steinbeis-europa.de)**

# Steinbeis-Europa-Zentrum (SEZ)

**Jessica Ebner**

Willi-Bleicher-Str. 19

D-70174 Stuttgart

Tel.: 0711-123-4042

[ebner@steinbeis-europa.de](mailto:ebner@steinbeis-europa.de)

<http://www.steinbeis-europa.de>



**Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.**